



יום ראשון  
כה בתמוז תשע"ו  
31 ביולי 2016

### תכנית עבודה שנתית תשע"ז מועצת לאישור הועד המנהל

#### חזון

מועצת המכינות פועלת מתוך מחויבות לרעיון הציוני, לביסוסה של חברת מופת ריבונית במדינת ישראל, ברוח מורשת ישראל.

#### המכינות הקדם צבאיות

המועצה מאגדת בתוכה את המכינות הקדם צבאיות הציוניות הכלליות והדתיות המחנכות את תלמידיהן לבחירה בשירות משמעותי בצה"ל וללקיחת אחריות והנהגה, במכלול האתגרים הביטחוניים והאזרחיים העומדים בפני החברה הישראלית. מכינות הקדם צבאיות מבקשות להוות את חוד החנית במאמץ להנחלת חינוך ערכי, יהודי ודמוקרטי, לאהבת העם והארץ, להעמקת המורשת היהודית ולבירור תפקידו של היחיד בתוך החברה והמדינה, מתוך תחושת שליחות, אחריות ומחויבות לעתידו של העם היהודי ושל מדינת ישראל על כל אזרחיה, תוך חתירה למצוינות, ולפיתוח מנהיגות צבאית ואזרחית.

#### מועצת המכינות הקדם צבאיות

המועצה הינה גוף פדרטיבי, הכולל את מכינות הקדם צבאיות המוכרות על ידי משרד החינוך ומשרד הביטחון. המכינות הינן גופים חינוכיים עצמאיים, המתאגדות מתוך בחירה למועצה ציבורית, מתוך רצון להרחיב את מעגלי השפעתן, לבסס את מעמדן הציבורי, ולהגדיל את יכולתן החינוכית והארגונית.

- המועצה תאפיין ותרחיב את המכנים המשותפים, הערכיים והמעשיים, בין המכינות תוך שמירה על עצמאותן החינוכית.
- המועצה תעודד שיתוף פעולה ערכי, עיוני ומעשי, בין ראשי המקד"צ הכלליות והדתיות, תוך הבלטת המכנה המשותף הרחב והעמוק, והתמודדות עם המבדיל והשונה.
- המועצה תפעל להרחיב את מעגל המכינות הקדם צבאיות, לבסס את מעמדן הציבורי ולאפשר להן לפעול באופן מיטבי מבחינה חינוכית-ערכית, כלכלית וארגונית.
- המועצה תהווה פלטפורמה לשיתופי פעולה בין מכינותיים ולהקמת מפעלים ארציים משותפים לקבוצות מקד"צ, שיבססו את מפעל המכינות ויגדילו את השפעתן על החברה הישראלית והעם היהודי.
- מליאת המועצה תהווה מקום להתמודדות ערכית ומעשית משותפת עם נושאים ציבוריים רלוונטיים לעולם המקד"צ.

#### תמצית עיקר יעדי מנכ"ל לשנת תשע"ז

- א. ארגון המטה המוגדל, קליטת הטמעת והפעלת הפרוייקטים השונים והנרחבים.
- ב. השלמת גיוס משאבים וחלוקת למכינות בממוצע של 2,000 ₪ לחניך.
- ג. צירוף מקסימום מכינות למעגל הנהנות מהפרוייקטים (100%).
- ד. בתחום התורניות- שדרוג הגיוס, הכנסת חניכי חו"ל (מסע) בהיקף משמעותי, גיוס משאבים ייעודי.
- ה. העמקת השת"פ עם גורמי חוץ
- ו. קידום קבלת אישורים ומימון לבינוי המכינות.
- ז. שיפור וטיוב השירותים השונים מהמועצה למכינות בכל התחומים.
- ח. יציאה לדרך של פרויקט ההתיישבות באופן מעשי.

#### א. תהליך אסטרטגי :

##### יעדים-

1. השלמת תהליך האסטרטגי ושיתוף ראשי המכינות. סיום באסיפה באפריל 17.
2. השלמת תהליך אסטרטגי מקביל – ביניים- בתחום משאבים. סיום בדצמבר 16.
3. בתחום הגדרת השותפות והחזון- מוצע לטפל כחלק מהלימוד בבית המדרש.



#### ב. בוגרים כלליות -

1. יצירת והשלמת בסיס נתונים ומיפוי ראשוני של בוגרים.
2. העלאה ב-50% של השתתפות בוגרי מכינות במפעלים המשותפים.
3. השקת 2 מסלולי הגשמה מעשיים (לימודים/התיישבות/קהילות בוגרים)
4. הגדרת יעדים מדויקים בתחום הבוגרים ברמת המכינות והמועצה.
5. תמיכה והאצה של יוזמות בוגרים (2 לפחות).

#### ג. בוגרים תורניות -

1. בניית תוכנית ליווי מקיפה לבוגרים בצה"ל.
2. הקמת קהילות בוגרים תורניות (כחלק מפרוייקט ההתיישבות/בנוסף).
3. הקמת תוכנית בוגרים כללית לכלל בוגרי המכינות התורניות.
4. הגדלת כמות הבוגרים בכנסי המשתחררים.
5. בניית סקר מקיף ע"מ להכיר את הצרכים והרצונות של הבוגרים בכדי לקדם תוכניות ושתפיים רלוונטים.

#### ד. מחלקת משאבים -

	מה כבר גויס	מדד כספי	הגדרת היעד	
1	אביחי- חצי משרה מנהל מחלקת מחקר	100,000 ₪	הקמת מחלקת מחקר והערכה	
2	קרן הידידות ומשרד החינוך התחייבו לממן \$2000 לחניך אתיופי,	\$400,000 לאתיופים עוד כ-1 מיליון ₪	סיוע/תמיכה בתלמידים בקשיים כלכליים	
3	פדרציית ניו יורק \$110,000 קק"ל- 200,000 ₪	2 מיליון ₪	מימון וסיוע למימון תחום הבוגרים במכינות ובמועצה.	
	קק"ל- 750,000 ₪ (כולל מדיה)	1,000,000 ₪	התיישבות בוגרים	
4			סיוע במימון תחומי תוכן ליבתיים:	
4	קק"ל – 800,000	1,210,000	א. סיירות.	
4	400,000	385,000	ב. עבודה קהילתית של המכינות	



הקרן הקהילתית של לוס אנג'לס – \$67,000	385,000 ₪	4. ג. קידום וסיוע לימודי יהדות ציונות ועם יהודי
פדרציית ניו יורק – \$50,000 ג'וינט אשלים, משהב"ט, מל"ל ועוד = 2,2 מליון ₪	500,000 ₪	ד. צעירים עם מוגבלויות במכינות
פדרציית וושינגטון- \$ 74,000 קרן אברהם	500,000 ₪.	4. ה. חברה משותפת- נפגשים בארץ אחת.
	100,000 ₪	14. מגדר
	80,000 ₪	4. ז. אזרחות ודמוקרטיה.
	100,000 ₪	קידום וממימוש יוזמות כלליות ארציות מהשטח
275,000 ₪ קקל	275,000 ש"ח	בית מדרש ראשי מכינות
150,000 קקל	300,000	סיוע למכינות (כסף או מימון ייעודי)
	תיקון תקנות בתחום מימון מועצה עי משרד החינוך (תקנת מועצת תנועת הנוער), תמיכות ממשלתיות בנזקקים, בינוי	מדיניות וחקיקה
	מותאם להחלטות הממשלה אם יתקבלו	מאצינג לבינוי
	\$ 25,000	יחד-מסע

#### ד. יוס- מיט"ב, רפרנט כלליות, קשר למכינות

1. הרחבה של הטיפול מול מיט"ב וחיזוק המעמד כמייצג.
2. לתת פתרון לקבוצות- יציאה של קבוצות בהתאם לצרכי הצבא ובתיאום חניכי וחניכות המכינה.
3. סיום טיפול בעזבונות.
4. כינוס 2 פגישות של חוג הידידים.
5. לחבר מכינות שנעדרות מפעילות המועצה.



## ה. ריכוז מטה

1. ארגון המטה : קליטת בעלי התפקידים והתאמתם, הסדרת עבודה קבועה.
2. ניהול לו"ז מסודר ולפי סדר עדיפויות מנכ"ל ומטה.
3. תפעול שוטף, מענה יומיומי וכתובת למינהלות.

## ו. מדיה וטכנולוגיה

1. ליווי מחלקת גיוס משאבים ושיווק ומדיה.
2. סנכרון תוכן בין עבודת המטה, מכינות ומערכות מדיה.
3. מקצועיות ועבודה קבועה בזמן אמת, חשיפה וקמפיינים לפי הצרכים.
4. עדכון האתר ותרגומו לאנגלית.

## ז. פרויקטים שהמועצה רק מבקרת וגיוס למכינות:

1. הגעה ל-80% מכינות שלוקחות חלק בפרוייקטים של המועצה.
2. מתן מענה אפקטיבי ובזמן אמת לכל המכינות המשתתפות

## ח. פרויקטים בפיתוח המועצה

### 1. פרויקט שילוב צעירים עם מוגבלויות במכינות -

- א. סדר עבודה ויעדים ידועים וקבועים מראש.
- ב. לצרף לוועדת ההיגוי עוד ראשי מכינות.
- ג. בניית מודל קבוצתי (רק בשנה ראשונה).
- ד. גיוס מכינות חדשות, גיוס חניכים חדשים, הסדרת קריטריונים לבחירה (בנים/ בנות, סוגי מוגבלות וכו').
- ה. יכולת גמישות של התכנית להגיב לצרכים חדשים העולים מהשטח.

### 2. התיישבות

- א. הקמת תשתית התיישבות ב 2 יישובים עירוניים ו 2 יישובים כפריים.
- ב. כנס מרכזי גדול לשיווק.
- ג. סיוע להתארגנות קהילות וקבוצות להתיישבות.
- ד. עלייה לקרקע של קבוצות בקיץ.

### 3. מסע-

ניהול הקשר השוטף עם עם חניכי מסע בתשע"ז, והגדלת הגיוס למחזור תשע"ח.

### יעדים:

1. 65 חניכים ב 18 מכינות גיוס לתשע"ז, כולל תורניות.
2. ריכוז מאמץ כספי להגדלת מימון משרת רכז בתפקיד זה - סד"ג של עוד כ 25,000 \$ (כולל כל ההוצאות מסביב).

## ט. בינוי-

קידום פרויקט הבינוי לרמת אישור מימוני וקביעת לו"ז וסדרי עבודה, עד תחילת גיוס המימון.

1. אישור תכנית מימונית ממשלתית והגדרת לו"ז ותכנית עבודה עד דצמבר 16.
2. תחילת עבודה במימוש עד יוני 17.
3. גיוס מימון בארץ ובחול במהלך כל השנה, בהיקף התחלתי של 10 מ' דולר ארה"ב.

## י. גיוס חניכים משותף, אינטרנט:-

1. השלמת שדרוג טכנולוגי של הגיוס המשותף במכינות חכ"ם (הפיכתו לוירטואלי ומאורגן), שיפור הרישום והשליטה.
2. השלמת שדרוג אתר האינטרנט וקידומו, תרגומו לאנגלית, ריכוז הרישום דרכו, הטמעתו לפלטפורמה סולרית
3. הגדלת מספר הדח"שים ב 15 אחוז כולל מכינות ושלוחות חדשות, שמירה על פרופורציות בסוגי המכינות החדשות מיקומן וראשיהן לפי גישת המועצה, תיקון התקנות כך שתהיה חובת היועצות בנו.



4. שדרוג ושיפור תנאי התחרות של התורניות מול הישיבות הגבוהות וישיבות הסדר, קמפיין ותכנית להרחבת אוכלוסיה איכותית בפרמטרים תורניים למכינות התורניות

#### **יא. ממשלה ותפעול שוטף של המועצה**

1. הפעלת צוותי משנה של ראשי המכינות (מדריכים בכירים ורכזי בוגרים), יישום וסיוע עבודת הצוותים : 2-6 מפגשים בשנה, הפעלה ראשונית של כלל הצוותים עד 30.12.16 : צוות בוגרים, צוות כספים.
2. הבטחת המשך תפעול שוטף מל"ל ומשרד התחבורה, פיתרון תחב"צ לשנה ב קיץ.

#### **י"ב. השלמת צירוף המכינות הזכאיות לחברות במכינה, השלמת פיגורי מסים, קשר עם המכינות -**

1. הצטרפות 100% מהחברות הזכאיות.
2. גבייה בזמן אמת (90% ללא פיגור מעבר לחודשיים).
3. ביקור נציגי מועצה בכל המכינות כדי לעמוד על מצבן לבחון היעזרותן במועצה ולהציע עזרה והשתלבות המכינה והמועצה בפרוייקטים.

#### **י"ג. קיום ישיבות ועד, אסיפות, פורומי מנהלים, הכשרות מדריכים, ימי עיון משותפים (עם משהב"ט ומשה"ח)-**

1. לפחות 10 ישיבות ועד, 2 אסיפות כלליות, 2 מפגשי פורום מנהלים.
2. 5 מפגשי מדריכים (בכלליות) 2 מפגשי מדריכים /צוותים?/ר"מים? (בתורניות)
3. יום עיון/ספורט/ריצת ניווט כללי ותורני.
4. שני ימי עיון בשתפ משהב"ט/ משה"ח במסגרתם גם פגישה עם השרים או בכירי במערכת הציבורית והבטחונית.
5. ארבעה ימי עיון בחירה בנושאים שונים.
6. הרחבת והפעלת חוג הידידים- 3 מפגשים ושילוב חבריו במטלות ספיציפיות.
7. הקמת והרחבת שת"פ עם גופים חיצוניים : רשות העתיקות, קק"ל וכו'.
8. הובלת וקיום יום ירושלים כיום מכינות מסכם.

#### **יד. מדיה**

1. עבודה מסיבית ברשתות החברתיות.
2. הרחבת סיקור ע"י המדיה.

.... ושיהיה לנו בהצלחה!

דני