



**פרוטוקול ישיבת ועד מנהל מס' 9 - 12.7.18 (כ"ט בתמוז תשע"ט)**

**חברי ועד שהשתתפו:** (8) יוסי ברוך, הרב יצחק ניסים, שימל, יעל דומב, הרב רפי פרץ, רותי כהן, אודי תמיר, יוחנן בן יעקב  
**חברי ועד שלא הגיעו:** (2) שי (מילואים), שמריהו (פרש)  
**משתתפים מהמטה:** (7) דני, דודו, אסף, גלעד, יוליה מעיין, אפרת, חני

הוועד החליט כדלקמן:

**1. עדכון דני על כל נושא הטיפול בבני ציון.**

כניסת שירה אטינג המנכ"לית החדשה; שלוחת אלוני יצחק והגרעון של בני ציון עקב כל הנגזרות של שילוב המועמדים ושיקום המכינה. התקיים דיון חופשי שניסה לכמת את כלל ההוצאות בגין האסון בנחל צפית ומידת המחויבות והיכולת של המועצה לגייס כספים ולסייע ואיך ניתן לעזור לבני ציון.

**הוחלט:**

1.1. יוקם צוות מצומצם לקבלת החלטות כספיות ספציפיות וארגוניות שוטפות לגבי בני ציון הכולל את ועדת כספים + יעל דומב + יוסי ברוך. אחריות כינוס הצוות: מנכ"ל

1.2. יש לוודא כי ככל שמדובר בגיוס והעברת סכומים בהיקף גבוה לטובת שיקום בני ציון לרבות הטיפול בשילוב המועמדים ממחזור יב, נפגע/ניצולי הטיוול, הנצחה וכו' תהיה למועצה נציגות בוועד הנהלת בני ציון כמשקיפה בעניין השימוש בסכומים שהיא מעבירה וכן יחתם הסכם מפורט וספציפי בין המועצה לבני ציון בעניין זה. אחריות מימוש: מנכ"ל

**2. עדכון מהפגישה עם ציון.**

יוסי דיווח על הפגישה שהייתה בהשתתפות היו"רים והמנכ"ל עם ראש האגף הביטחוני-חברתי, מ' צין ושנכחו בה גם חביבה, אודי, חיים. בס"ה הפגישה הייתה טובה והעלתה דברים על השולחן. מבוצע כעת סקר ציפיות וכן נקבעה פגישה עם מנכ"ל משהב"ט.

**3. אישור תוכנית עבודה תשע"ט - כספית**

3.1. דודו גורי מנהל הכספים הציג את סיכום תשע"ח ואת תכנית תשע"ט ששונתה לפי הערות ועדת הכספים שאישרה את התכנית.

3.2. תוכנית העבודה אושרה. התקציב הצפוי (שרובו המוחלט מחולק למכינות בפרוייקטים מגוונים) 12.5 מ' ש, גידול של כ 25% משנת תשע"ח ושל כ 300% משנת תשע"ז....

3.3. לשיבה הבאה יוצג פילוח של חלוקת כספי פרויקטים למכינות. (אחריות: גלעד, דודו)

#### 4. המלצות הוועדה הבינמשרדית בעקבות האסון בנחל צפית

- 4.1. דני הציג עיקרי המלצות דוח הוועדה המתגבש, וההכשרות שיוצגו ביום א הקרוב.
- 4.2. לפי הדו"ח יהיה אוגדן בטיחות ייחודי למכינות המאפשר למכינות טיולים, ניווטים, לינת לילה בשטח כניסה למים, סדרות שטח. הדבר יאפשר כניסה לעבודה עם חדר מצב ויטיל חובה על המקד"צ לפעול לפי הנחיותיו.
- 4.3. הדו"ח גובש בעבודה משותפת ואינטנסיבית של נציגי עולם המכינות, בייחוד שמריהו בן פזי (אדרת), שמוליק שאול (אליאב-לכיש), עדו עמר (נגב), קפסוטו (חנתון), שימל (בני דוד), חנן (מלח הארץ) ועזרתם המדהימה של חברנו בחוגי סיור, לביא זמיר וערן זהר, ומי שנתבקשו לתת כתף ע"י משה"ח: יוני בן דור (נוע"ל), שאולי לב. (בנוסף, אנשי משה"ח המקצועיים בתחום- אריה מור, רותם זהבי, שאול יגיל, אלי שיש).
- 4.4. דני מבקש לציין שלמרבית הצער לא הייתה אף אישה בוועדות המקצועיות (אף מנהלת מדריכה או ראשת מכינה לא התנדבה). מאחר וכל הסדרת הבטיחות מטעם המכינות נעשתה כאמור ע"י מתנדבים ואף אחת מהנשים בעולם המכינות לא הסכימה להתנדב ולהצטרף לצוותים, ומצד שני אנשי המקצוע ממה"ח הם גברים בלבד, זאת המציאות שנוצרה.
- 4.5. אבטחה- משטרה וצבא. המשטרה טוענת שמשרד החינוך לא רשאי לדרוש ממנה לתת הוראות אבטחה ייחודיות בקשר לבגירים, שכפופים להוראות הכלליות כמו כל האזרחים הבגירים. הנושא ייבחן בין משרדי הממשלה (אנו נוזמן לפגישה). ככל שלא ייפתר נדרוש פטור בעניין זה מחדר מצב.
- 4.6. משה"ח הציע לסגור בנושא זה פתרון אבטחתי באמצעות נשק אישי של אנשי צוות. יעל ודודו הביעו עמדה נחרצת נגד הסדר זה בטענת חוסר אפקטיביות או העמסת אחריות יתר (יעל) או קושי ביטוחי (דודו). רוב חברי הוועד סברו שרמת המאבטחים בשכר איננה טובה משל הצוות וכי הדרישה להגן בנשק על חניכים מאנשים רעים איננה דרישה מוגזמת ואיננה מטילה אחריות יתר.

#### הוחלט:

יעל תבדוק עמדת ראשי מכינות בעניין, דני יבקש מהיועץ המשפטי של המועצה, עו"ד ברינט, התייחסות להיבט הביטוחי. (אחריות ביצוע: יעל, דני).

#### 5. הכשרות

- 5.1. יש בעיה משפטית הכרוכה בכך שלמשה"ח אין על פי התקנות הקיימות סמכות לחייב המכינות לאמץ אוגדן הבטיחות ולקבל המלצותיו. משה"ח בעקבות הדו"ח מתקן את התקנות, אך בתקופת הביניים שמפרסום הדו"ח ועד השלמת תיקון התקנות בכנסת, (עניין של מספר חודשים), נוצר פער שמחייב התייחסות המועצה.
- 5.2. הוועד החליט כי המועצה מקבלת על עצמה לעשות כל מאמץ על מנת לאמץ באופן וולונטרי וגורף ע"י כל המכינות את המלצות הדו"ח גם לפני שהושלם שתיקון התקנות.

5.3. החלטת ועד ביחס למכירות שיסרבו לקבל את הכללים כאמור בסעיף 5.1 סיפא:  
 מועצת המכירות הקד"צ, מתוקף דאגתה ואחריותה לשלומם של כל חניכי המכירות, ומתוקף הערבות ההדדית שבין כלל המקד"צ, והעובדה שכשל בתחום זה של מקד"צ אחת, פוגע בכלל המקד"צ, מחייבת את כל המכירות הקד"צ החברות במועצה לאשר את דוח הוועדה הבינמשרדית כלשונה. המועצה תפעל בנחישות מול מכירות שתסרבנה לאמץ את הדו"ח כולל אפשרות של הרחקתן מהארגון.

6. כתב התחייבות ראש מכינה - פרויקט שיבולים

הוצג ע"י אפרת הוסבר ע"י דני ואושר ע"י הוועד: ראשי המכירות מחויבים לחתום על מסמך ההתחייבות לתכנית שיבולים שמופץ ע"י המועצה. אם לא יעמדו ברשום בכתב ההתחייבות, יופסק מימון התוכנית ומימון התקן המתקצב בנוסף במסגרת התכנית.

7. דוח מצב גיוס לתורניות דיון-

נערך דיון ארוך בהובלת אסף בסיומו הוחלט:

- 7.1. להגיש לוועד בישיבה הבאה הצעה ועלות לאדם שיעבוד מול מורים בתיכונים ובישיבות התיכוניות. (אחריות: אסף)
- 7.2. לשקול העברת מסגרות של נוער בסיכון למסגרות חינוכיות מתאימות יותר כמו מכירות הניצוץ. (אחריות בדיקה: אסף וגלעד).

8. גרעינים משותפים לצבא-

יש שינוי בעמדת הצבא. דני יעל ויוס יפגשו עם ודמני ממז"י להסדרת העניין לאור אישור פרטני של גרעינים. לטענת צה"ל אין שת"פ מהאגף.

הוחלט:

- 8.1. כל סיכום עם הצבא צריך להיות חתום ע"י הצבא כולל הגדרת טווח ההתחייבות.
- 8.2. השאיפה להסדיר לכלל ולא לבנות על הסדרים פרטיים.

9. תוכנית גיוס המשאבים + פסיפס

תוכנית גיוס המשאבים עומדת השנה על סכום של כ 12,5 מיליון ₪, שמתוכו כבר "סגורים" בהסכמים כ 6 מיליון ₪. חלק מכך הוא פרויקט פסיפס של אבי חי שמאפשר מאצינג ל 17 מכינות שבעבר נתמכו ע"י אביחי. הדגש השנה הוא בהרחבת המקורות מישראל, גיוון והרחבת בסיסי התרומה, כיסוי הוצאות ייחודיות בעקבות האסון בצפית (ועדת אהרונישקי, קצין בטיחות וכו'), איגום משאבים ייחודי עבור שיקום והנצחה בבני ציון בהיקף של כ 800,000 ₪.

10. השתלמויות ראשים מנהלים אמיניסטרטיביים, מדריכים ור"מים - תשע"ט

10.1. תוכנית עמדה מנהלי שלוחות (כלליות):

בשנת תשע"ח סוכמה התוכנית שמובלת עי קונסורציום (בית יגאל אלון, הרטמן, קרן ברל ועוד) כהצלחה גדולה, וקורסים חליפיים שתוכננו לא יצאו לפועל. משתתפי התוכנית גם מקבלים מלגה צנועה למימון יזמה חינוכית במכינה ממנה באו. עלות התוכנית כ 300,000 ₪ בשנה. לתשע"ט נרשמו כבר 16 משתתפים ועד סיום ההרשמה מעריכים שיירשמו כ 25 עד 30 משתתפים.



**הוחלט:**

המועצה תצטרף לצוות היגוי התוכנית ותקצה סכום להשתתפות מטעם המועצה בהיקף של עד 50,000 ₪.

**10.2. סמינר מדריכים ( כלליות ) -**

סמינר ותיק בן 15 שנה שהתקיים כ 5 פעמים בשנה בבית אביחי ובמימונו. בחמש השנים האחרונות רוכז ע"י אודי תמיר. התרחבות הפורום מחיבת שינוי והתאמה.

**הוחלט: א. יהיו 2 מפגשים ארציים בשנה לכל המדריכים- באחריות מנכ"ל וסמנכ"לית.**

**ב. מעבר לכך ליווי הצוותים ייעשה על בסיס אזורי/רעיוני. המועצה תשתתף**

**בכל מוקד ליווי כזה בכפוף לכך שהמוקד יעמוד בתנאים הבאים:**

**1. הוא כולל לפחות 5 מכינות שמדריכיהן משתתפים בו קבוע וכן ב 2**

**המפגשים הארציים.**

**2. הוא כולל לפחות 4 מפגשים.**

**3. הסיליבוס מועבר מראש לאישור המועצה.**

**מוקד שיעמוד בתנאים הנ"ל יהיה זכאי להשתתפות המועצה בסכום של**

**עד 10,000 ₪.**

**את כל הנושא מרכז בשלב זה המנכ"ל.**

**10.3. מפגשי ר"מים-**

מפגשים כלל ארציים, במתכונת של השנה האחרונה- 3 במהלך כל השנה, בארגון ובאחריות המועצה.

**10.4. מנהלים אדמיניסטרטיביים- 2 מפגשים (במתכונת המפגש שהיה אחת לשנה**

**בשנתיים האחרונות)**

**10.5. שיח שלום (לראשי מכינות)-**

שיח שלום יתקיים בשנה הקרובה במקום בית מדרש. כולל 10 מפגשים של תוכנית שיח

שלום תבנה, על בסיס העובדה שהוא מתמחה בקבוצות קונפליקט.

המועצה תוציא קול קורא ויחד עם שיח שלום תבחר מי ישתתף בפרויקט.

הסדנה תיערך במשכנות שאננים בירושלים, נסיעות של המשתתפים ע"ח המועצה.

**11. בארצנו - עדכון**

**11.1. עמלי- (פרויקט ריכוז תוכניות העבודה המועדפת עם לימוד, למשתחררים).**

נערכה פגישה ראשונה ויצא קול קורא להעסקת רכז הפרויקט.

**11.2. תוצרת הארץ- שת"פ של בארצנו עם תוכנית כפרי הסטודנטים של התאחדות**

הסטודנטים הארצית להקמת כפר סטודנטים בנצרת עילית בספטמבר הקרוב. מנסים

לבנות ריכוז של בוגרי המכינה כמרכיב מהותי בכפר. (כזכור ובנוסף, בארצנו מממנת

מלגות למכינות שפותחות כפרים כאלו).

**11.3. תכנית המלגאים**

נמצאים כרגע בשלב ריאיונות לקבלת 10 מלגאים שתפקידם הקמת קהילות

באוניברסיטאות ובמכללות שבהן גם לומדים ע"י כנסי חשיפה והקמה שבועיים. כנס

ההכשרה ייערך במשך 3 ימים בספטמבר בנס הרים.

- 11.4. כנס בוגרים**  
 כנס **דיון בתחום** יעדי הגשמה לבוגרים. גיל מיועד +27. הרעיון שיחד עם ראשי המכירות, רכזי הבוגרים ותוכנית רלבנטית נביא לכנס לפחות 500 בוגרים. צפוי להיערך ב-25.10.18.
- 11.5. קהילה מכילה** - כרגע בבדיקת היתכנות ויכולת מימוש, הקמת כפר סטודנטים משולב לסטודנטים עם מוגבלויות.
- 11.6. אדמית** - מוצע ל 15 משפחות בוגרי צבא להיקלט כקבוצה בקיבוץ (מופרט) בתנאים מעולים. (איש קשר: רן שוסטרמן).
- 11.7. פרוייקט שיקום וסיוע לעוטף עזה**  
 בישיבה הבאה תאושר תכנית מפורטת לפיה מספטמבר ישהו בסבב כל המכירות בעוטף לעבודות שיקום ולסיוע בקהילה, כל מכינה ליומיים שלושה.
- 12. שונות**
- 12.1. עלמא** - הציעו שכל חמישי בערב המכירות יעשו בית מדרש לבוגרים שלהם בבית עלמא- מתנאל. נוציא קול קורא נראה רעיון מצוין. (אחריות: גלעד ואסף)
- 12.2. חדרים** - פרוייקט שבו לכל מכינה רכז והמכינאים משתתפים ב"חדר וירטואלי" שמשוחחים בו 45 דקות. מידע מפורט והזמנה תצא בקרוב (אחריות: יוליה)
- 12.3. ביטחון מידע** - מערכת מידע ב crm הוצגו ואושרו המלצותיו של עו"ד ברנט ביחס למחויבות המועצה והמשתמשים במערכת כנדרש על פי החוק. (גלעד יש לצרף ההמלצות לפרוטוקול הן מהוות חלק ממנו).
- 12.4. סקר שכר (מצגת)**  
 נערך סקר מפורט ענו לו 35 מכינות. הסקר הוצג ונותח בוועד. לא יופץ בשלב זה.

רשמה: מעין