

## דף מידע בדבר מגדר וניהול במכינות הקדם צבאיות הכלליות

לכל מאן דהוא,

להלן נתונים רלוונטיים לנושאי מגדר במכינות, עדכני לשנת תשע"ח\*.

הנתונים במסמך וחישוב החלק היחסי מעודכנים לנתונים אלו, ומתבססים על 29 מכינות כלליות החברות במועצת המכינות.

### נשים בתפקידי ניהול במכינה

בכל מכינה יש 5-1 תפקידי ניהול **חינוכיים** בכירים, לפי החלוקה הבאה:

1. ראש/ת מכינה
2. מנהל/ת חינוכית/ת בכיר/ה (או ראש/ת מכינה נוסף/ת)
3. ראשיות שלוחות

אלו הן דמויות חינוכיות דומיננטיות ביותר הן מול החניכים והן מול ההורים.

### **ב-5 השנים האחרונות חל גידול במספר הנשים במכינות בכלל התפקידים הבכירים.**

נתונים עיקריים (פירוט בנספח א'):

1. **מספר ראשות השלוחות עלה מ-2 ל-10** והן מהוות 31% מראשיות השלוחות.
2. **מספר המנהלות החינוכיות הוכפל והן מהוות 56%** מתפקיד מנהל/ת חינוכית/ת במכינה.
3. **מספר הנשים בכלל תפקידי הניהול החינוכי עלה פי 3** (מ-7 ל-22) והן מהוות 28% מכלל תפקידי הניהול החינוכי במכינה (לעומת 15% לפני 5 שנים).

שיפור זה אינו מקרי, אלא הוא פרי של **תהליך מודע** שמבצעות המכינות (בעידוד מועצת המכינות אשר משקיעה בכך זמן ומשאבים) לקידום נושא השוויון המגדרי בכלל ושוויון במנהיגות בפרט במכינות הכלליות.

נכון לתשע"ח, **ביותר ממחצית מהמכינות הכלליות מתקיימים שיעורי מגדר באופן שבועי קבוע** כחלק מהתכנית החינוכית. במכינות אלו 30% לפחות מצוות ההוראה הקבוע הן נשים.

אנו מודעים לכך שהמצב רחוק מלהיות מושלם. בחברה הישראלית ובעולם, קיים חוסר שוויון מגדרי בצמרת תפקידי הניהול בכלל המגזרים. תופעה זו לצערנו לא פסחה על עולם המכינות, ותהליכי השינוי הם הדרגתיים. יחד עם זאת, קצב השינוי בשנים האחרונות כפי שמתבטא בנתונים לעיל הוא גבוה ומעיד על המודעות הגדלה והולכת ואיתה נכונות לבצע שינויים.

אנו תקווה כי תהליך זה ימשיך לשאת פרי, ויעצים את התהליך החינוכי להצמחת חניכות וחניכי המכינות למנהיגות והשפעה משותפת בחברה הישראלית.

בברכה,

מועצת המכינות

**נספח א' – השוואת נשים בתפקידי ניהול במכינות, לפני 5 שנים והיום\***

במועצת המכינות 52 מכינות כיום-

29 כלליות (קיימת מכינה נוספת מוכרת, שאינה חברה במועצת המכינות)

23 תורניות

29 המכינות הכלליות פועלות ב-50 מוקדים,

41 מתוכם מעורבים לגברים ונשים, ועוד 7 מוקדים המיועדים לגברים בלבד ו-2 לנשים בלבד.

בנוסף, במכינות התורניות קיימות 2 מכינות ייעודית לנשים, להן 3 מוקדי פעילות, בהן ראשת המכינה ומנהלות המכינה הן נשים, ומכינה נוספת מעורבת לגברים ונשים.

כללי:

| שיעור גדילה | 2018 | 2013 |   |
|-------------|------|------|---|
| 1.2         | 29   | 24   | מס' מכינות כלליות                           |
| 1.7         | 79   | 46   | סה"כ תפקידי ניהול במכינות                   |
| 3.1         | 22   | 9    | מס' נשים בכלל תפקידי הניהול                 |
| 1.8         | 28%  | 15%  | אחוז נשים בכלל תפקידי הניהול                |
| 2.7         | 19   | 7    | מס' מכינות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי  |
| 2.2         | 66%  | 29%  | אחוז מכינות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי |

חתך מפורט לפי תפקידים

לפני 5 שנים:

| מכינות כלליות 2013 |              |             |                     |
|--------------------|--------------|-------------|---------------------|
| ראש/ת שלוחה        | מנהל/ת מכינה | ראש/ת מכינה |                     |
| 6                  | 16           | 24          | מספר תפקידים קיימים |
| 5                  | 11           | 23          | מספר גברים בתפקיד   |
| 1                  | 5            | 1           | מספר נשים בתפקיד    |
| 17%                | 31%          | 4%          | אחוז הנשים          |

תשע"ח:

| מכינות כלליות 2018 |              |             |                     |
|--------------------|--------------|-------------|---------------------|
| ראש/ת שלוחה        | מנהל/ת מכינה | ראש/ת מכינה |                     |
| 32                 | 18           | 29          | מספר תפקידים קיימים |
| 22                 | 8            | 27          | מספר גברים בתפקיד   |
| 10                 | 10           | 2           | מספר נשים בתפקיד    |
| 31%                | 56%          | 7%          | אחוז הנשים          |

\* הנתונים מתבססים על המידע שבידי מועצת המכינות נכון ל-17.6.18.

**נספח א' – השוואת נשים בתפקידי ניהול במכינות מעורבות ובמכינות נפרדות לגברים ונשים, לפני 5 שנים והיום\***

מתוך 29 המכינות הכלליות, 5 ייעודיות לגברים או נשים בנפרד.

| מוקדי מכינות לפי מגדר - כלליות - 2018 |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| מכילות                                | מכילות | מכילות | מכילות | מכילות |
| מכילות                                | 24     | 5      | 29     | כולל   |
| מוקדי פעילות                          | 41     | 2      | 7      | 50     |

תפקידי ניהול במכינות – מכילות מעורבות לגברים ונשים (24):

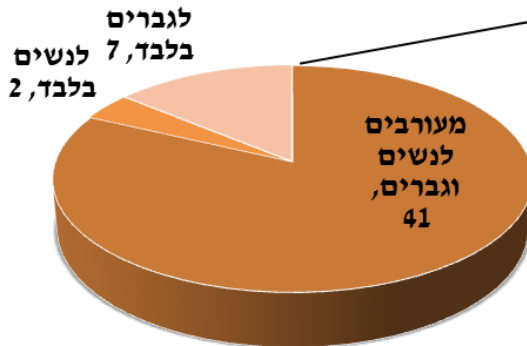
| שיעור גדילה | 2018 | 2013 |   |
|-------------|------|------|---|
| 1.2         | 24   | 20   | מס' מכילות כלליות                           |
| 1.7         | 67   | 40   | סה"כ תפקידי ניהול במכינות                   |
| 3.8         | 19   | 5    | מס' נשים בכלל תפקידי הניהול                 |
| 2.3         | 28%  | 13%  | אחוז נשים בכלל תפקידי הניהול                |
| 2.7         | 19   | 7    | מס' מכילות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי  |
| 2.3         | 79%  | 35%  | אחוז מכילות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי |
| 1.6         | 8%   | 5%   | אחוז הנשים בתפקיד ראש/ת מכינה               |
| 2           | 53%  | 27%  | אחוז הנשים בתפקיד מנהל/ת מכינה              |
|             | 32%  | 0%   | אחוז הנשים בתפקיד ראש/ת שלוחה               |

תפקידי ניהול במכינות – ייעודיות לגברים או נשים בנפרד (5):

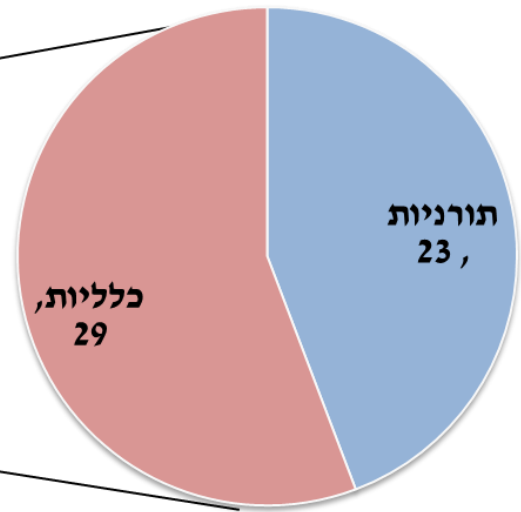
| שיעור גדילה | 2018 | 2013 |                                    |
|-------------|------|------|------------------------------------|
| 1.3         | 5    | 4    | מס' מכילות ייעודיות לגברים או נשים |
| 2           | 12   | 6    | סה"כ תפקידי ניהול במכינות          |
| 1.5         | 3    | 2    | מס' נשים בכלל תפקידי הניהול        |
| 0.8         | 25%  | 33%  | אחוז נשים בכלל תפקידי הניהול       |

\* הנתונים מתבססים על המידע שבידי מועצת המכינות נכון ל-17.6.18.

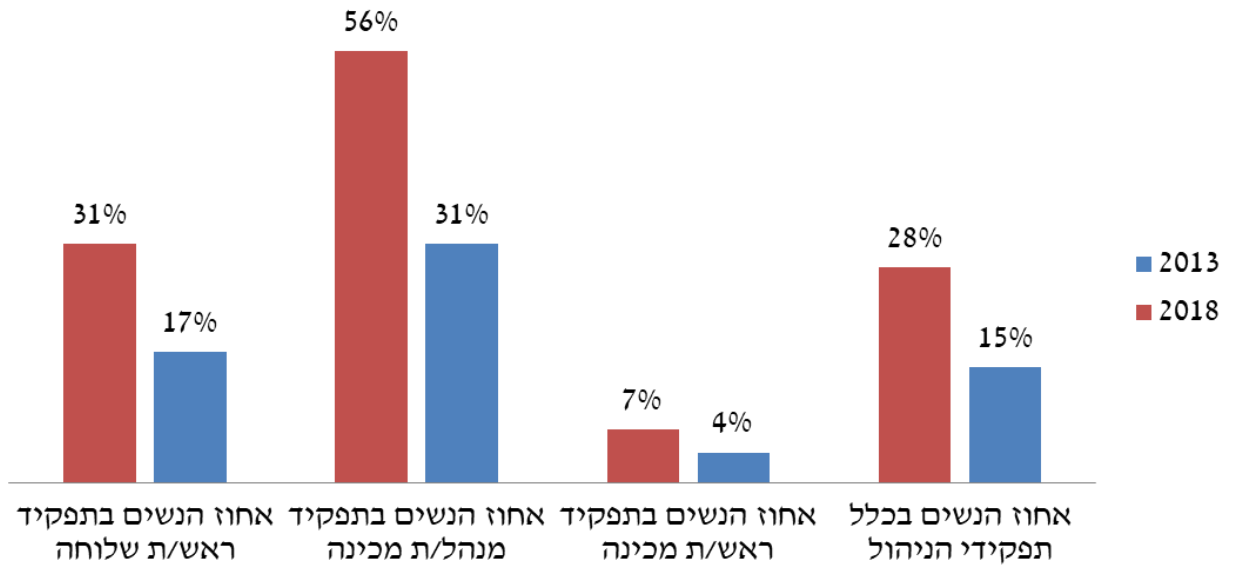
**29 המכינות הכלליות  
 פועלות ב-50 מוקדים**



**בתשע"ח – 52 מכינות  
 חברות במועצת המכינות**

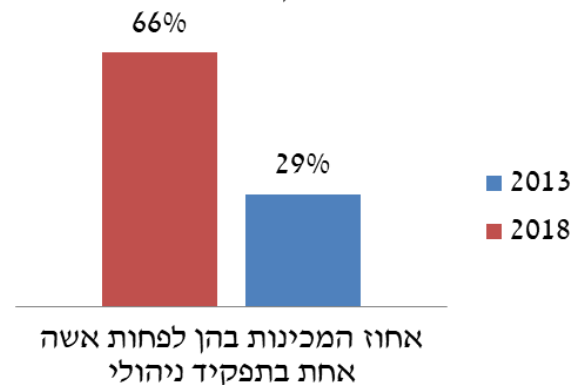


**2013-18 אחוז הנשים בתפקידי ניהול במכינות - 2013-18**



**אחוז המכינות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי**

| 2018 | 2013 | מספר נשים בתפקידי ניהול במכינות              |
|------|------|--|
| 22   | 9    |  |
| 19   | 7    | מספר המכינות בהן לפחות אשה אחת בתפקיד ניהולי |



\* הנתונים מתבססים על המידע שבידי מועצת המכינות נכון ל-17.6.18.

### נספח ב' – רשימת המכינות

- |  |   |
|--|---|
| 16. כרם אל (רק גברים)                  | 1. אדרת                                 |
| 17. מגדלור (רק גברים)                  | 2. אחד משלנו (רק גברים)                 |
| 18. מיצר                               | 3. באר אורה                             |
| 19. מיתרים לכיש                        | 4. בארי                                 |
| 20. מלח הארץ (שלוחת גברים ושלוחת נשים) | 5. בנייה                                |
| 21. מנשרים קלו                         | 6. בית ישראל                            |
| 22. נחשון                              | 7. בני ציון                             |
| 23. ע"ש רבין                           | 8. גל                                   |
| 24. עין פרת                            | 9. גליל עליון                           |
| 25. עמיחי                              | 10. הירושלמית                           |
| 26. ערבה                               | 11. הנגב                                |
| 27. רוח נכון                           | 12. העמ"ק                               |
| 28. תבור                               | 13. חביבה                               |
| 29. תל"ם                               | 14. חנתון                               |
|  | 15. ימין אורד (שלוחת גברים ושלוחת נשים) |